
Protokoll fört vid årsstämma med
aktieägarna i Camurus AB (publ),
org. nr. 556667-9105, torsdagen den
28 maj 2026 i Lund

§ 1 Stämmans öppnande

Stämman öppnades av advokat Jakob Wijkander på uppdrag av styrelsen.

§ 2 Val av ordförande vid stämman

Beslutade stämman att utse advokat Jakob Wijkander att som ordförande leda dagens stämmoförhandlingar. Antecknades att såsom sekreterare vid stämman tjänstgjorde Bo Tarras-Wahlberg.

Godkände stämman i samband härmed vissa icke-aktieägares närvaro vid stämman.

§ 3 Upprättande och godkännande av röstlängd

En förteckning över vid stämman närvarande aktieägare, ombud och biträden upprättades av Euroclear Sweden AB på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämмоaktieboken, anmälda aktieägare som närvarade i stämmolokalen samt mottagna poströster, Bilaga 1. Godkändes förteckningen såsom röstlängd vid stämman.

§ 4 Val av justeringspersoner

Till att jämte ordföranden justera protokollet utsågs Per Sandberg, representerande Sandberg Development AB, och Arne Löow, representerande Fjärde AP-fonden.

§ 5 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Upplystes att kallelse till stämman varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 29 april 2026 och funnits på bolagets hemsida sedan den 24 april 2026 samt att annons om att kallelse skett har varit införd i Svenska Dagbladet den 29 april 2026. Stämman konstaterades vara i behörig ordning sammankallad.

§ 6 Godkännande av dagordning

Beslutade stämman att godkänna dagordningen enligt förslaget i kallelsen.

§ 7 Verkställande direktörens redogörelse

Redogjorde verkställande direktören Fredrik Tiberg för räkenskapsåret 2025.

Bereddes aktieägarna tillfälle att ställa frågor.

§ 8 Framläggande av a) årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse, samt b) revisorsyttrande huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts

Upplystes att årsredovisning för bolaget och koncernen, med tillhörande balans- och resultaträkning samt revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse för räkenskapsåret 2025, funnits tillgänglig för aktieägarna hos bolaget och på bolagets hemsida sedan den 29 april 2026 och utsänts till samtliga aktieägare som så begärt samt fanns tillgänglig vid stämman. Upplystes att detsamma har gällt för revisorsyttrandet huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts samt styrelsens ersättningsrapport under punkten 13 på dagordningen.

Upplystes vidare att styrelsens förslag enligt punkterna 14, 15 och 16 på dagordningen samt styrelsens yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen har funnits tillgängliga hos bolaget och på bolagets hemsida sedan den 24 april 2026 och skickats till samtliga aktieägare som så begärt samt fanns tillgängliga vid dagens stämma.

Samtliga ovan angivna handlingar konstaterades vara behörigen framlagda vid stämman.

Auktoriserade revisorn Johan Rönnbäck från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB redogjorde för revisorernas arbete och revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2025.

§ 9 a Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen

Beslutade stämman att fastställa den framlagda resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen, allt per den 31 december 2025.

§ 9 b Beslut om disposition av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen

Upplystes att styrelsens fullständiga förslag till disposition beträffande bolagets resultat finns angivet i årsredovisningen. Beslutade stämman att ingen utdelning skulle lämnas

för räkenskapsåret 2025 och att medel till förfogande om 3 931 206 TSEK skulle balanseras i ny räkning.

§ 9 c Beslut om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören

Bolagsstämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025. Det antecknades att styrelsens ledamöter och verkställande direktören som var upptagna i röstlängden inte deltog i beslut rörande ansvarsfrihet för egen del.

§ 10 Fastställande av antalet styrelseledamöter och revisorer

Valberedningens ordförande, Per Sandberg, redogjorde för valberedningens förslag till beslut avseende punkterna 10–12 samt valberedningens uppgifter och arbete inför årsstämman 2026.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter utan suppleanter samt att ett registrerat revisionsbolag ska vara bolagets revisor.

§ 11 Fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisor

Beslutade stämman, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till styrelsen inklusive utskottsarvode ska utgå med totalt 4 062 500 kronor. Ersättning ska utgå med 960 000 kronor till ordföranden och 410 000 kronor till envar av övriga bolagsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Som ersättning för utskottsarbete beslutades att ordföranden för revisionsutskottet ska erhålla 190 000 kronor och övriga ledamöter av revisionsutskottet ska erhålla 80 000 kronor vardera samt att ordföranden för ersättningsutskottet ska erhålla 70 000 kronor och övriga ledamöter av ersättningsutskottet ska erhålla 32 500 kronor vardera. För arbete i forsknings- och utvecklingsutskottet beslutades att ersättning ska utgå med 110 000 kronor till ordföranden och med 80 000 kronor vardera till övriga ledamöter.

Beslutade stämman, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

§ 12 Val av styrelseledamöter och revisor

Upplyste ordförande att de för omval föreslagna styrelseledamöterna och deras uppdrag i andra bolag finns presenterade i årsredovisningen och på bolagets hemsida.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag om omval av styrelseledamöterna Per Olof Wallström, Hege Hellström, Jakob Lindberg, Stefan

Persson, Erika Söderberg Johnsson, Fredrik Tiberg, Elisabeth Björk och Robert McQuade. Vidare omvaldes Per Olof Wallström som styrelsens ordförande.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att utse Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor i bolaget. Noterades att Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB informerat bolaget att auktoriserade revisorn Johan Rönnbäck kommer att vara huvudansvarig revisor.

§ 13 Beslut om godkännande av ersättningsrapport

Beslutade stämman att godkänna styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen.

§ 14 Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och konvertibler

Redogjorde ordföranden för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och konvertibler enligt Bilaga 2. Bereddes aktieägarna tillfälle för frågor.

Upplyste ordföranden att beslutet ska biträdas av två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag. Det antecknades att aktieägare med ett sammanlagt innehav om cirka 5,7 procent av aktierna och rösterna på stämman genom poströst eller på annat sätt har anmält att de avstår eller röstar mot förslaget, och att beslutet med dessa aktier och röster antecknade fattats med erforderlig majoritet.

§ 15 Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier

Redogjorde ordföranden för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier enligt Bilaga 3. Bereddes aktieägarna tillfälle för frågor.

Upplyste ordföranden att beslutet ska biträdas av två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag. Det antecknades att aktieägare med ett sammanlagt innehav om mindre än 0,5 procent av aktierna och rösterna på stämman genom poströst eller på annat sätt har anmält att de avstår eller röstar mot förslaget, och att beslutet med dessa aktier och röster antecknade fattats med erforderlig majoritet.

§ 16 Beslut om införande av ett prestationsaktieprogram 2026/2029 samt leveransåtgärder i anledning därav

Redogjorde ordföranden för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om införande av ett prestationsaktieprogram och leveransåtgärder i anledning därav enligt Bilaga 4. Bereddes aktieägarna tillfälle för frågor.

Beslutade stämman om införande av ett prestationsaktieprogram i enlighet med punkten A i styrelsens förslag.

Beslutade stämman vidare om leveransåtgärder i anledning av programmet i enlighet med punkten B.1 i styrelsens förslag. Det antecknades att aktieägare med ett sammanlagt innehav om mindre än 0,5 procent av aktierna och rösterna på stämman genom poströst eller på annat sätt har anmält att de avstår eller röstar mot förslaget, och att beslutet med dessa aktier och röster antecknade fattats med erforderlig majoritet.

§ 17 Stämmans avslutning

Ordföranden förklarade stämman avslutad.

Vid protokollet:

Bo Tarras-Wahlberg

Justeras:

Jakob Wijkander

Per Sandberg

Arne Lööv



Styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och konvertibler

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier och konvertibler i bolaget i enlighet med följande villkor:

1. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2027.
2. Emission får ske av sammanlagt så många aktier som motsvarar högst 10 % av bolagets aktiekapital vid den tidpunkt bemyndigandet utnyttjas för första gången, och så många konvertibler som motsvarar högst 10 % av bolagets aktiekapital vid den tidpunkt bemyndigandet utnyttjas för första gången.
3. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.
4. Emission får ske mot kontant betalning, genom kvittning eller apport.
5. Emissionskursen ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fastställas på marknadsmässigt sätt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för emissionen.

Syftet med ovan bemyndigande och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra licensiering eller investering i utveckling av läkemedelskandidater, godkända läkemedel och/eller kompletterande teknologier, att genomföra eller finansiera, helt eller delvis, förvärv av företag, läkemedelskandidater eller utvecklingsprojekt, att stärka bolagets kapitalbas och/eller att bredda bolagets ägarbas.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de mindre justeringar i bolagsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket.

Majoritetskrav

Stämmans beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier och konvertibler kräver enligt aktiebolagslagen att aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna röstar för förslaget.

Lund i april 2026
STYRELSEN I CAMURUS AB (PUBL)



Styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier på följande villkor.

A. Bemyndigande om förvärv av egna aktier

1. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm samt med tillämpning av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden.
2. Förvärv får ske av sådant antal aktier att bolagets innehav av egna aktier vid var tid uppgår till högst två (2) % av samtliga aktier i bolaget, exklusive bolagets innehav av egna aktier för att säkerställa bolagets åtaganden i prestationsaktieprogram 2024/2027, 2025/2028 och 2026/2029.
3. Förvärv ska ske med iakttagande av de prisbegränsningar som följer av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, där det bland annat anges att aktier inte får återköpas till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.
4. Betalning för förvärvade aktier ska erläggas kontant.

Syftet med föreslaget bemyndigande är att möjliggöra finansiering eller betalning av eventuella framtida företagsförvärv. Återköpta aktier får också användas för leverans av aktier till deltagarna i prestationsaktieprogram 2024/2027, 2025/2028 och 2026/2029 och för att säkra eventuella betalningar av framtida sociala avgifter hänförliga till respektive prestationsaktieprogram, varvid återköpta aktier kan överlätas enligt överlåtelsebeslut inom ramen för respektive prestationsaktieprogram.

Styrelsen ska äga rätt att besluta om övriga villkor för förvärv av egna aktier. Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående förslag som kan visa sig erforderliga i samband med verkställighet av styrelsens beslut om förvärv av egna aktier.

B. Bemyndigande om överlåtelse av egna aktier

1. Överlåtelse får ske vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma.
2. Överlåtelse får ske av högst det antal aktier som motsvarar bolagets befintliga innehav av egna aktier vid tidpunkten för överlåtelse.
3. Överlåtelse får ske med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

4. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse, varvid vederlaget ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse. Vid sådan överlåtelse får betalning erläggas med kontanter, med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på bolaget.
5. Överlåtelse får även ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade börskursintervallet (dvs. i intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs).

Styrelsen ska äga rätt att besluta om övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående förslag som kan visa sig erforderliga i samband med verkställighet av styrelsens beslut om överlåtelse av egna aktier.

Syftet med föreslaget bemyndigande och skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering eller betalning av eventuella framtida företagsförvärv.

Majoritetskrav

Stämmans beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier kräver enligt aktiebolagslagen att aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna röstar för förslaget.

Lund i april 2026

STYRELSEN I CAMURUS AB (PUBL)



CAMURUS AB (PUBL)

Styrelsens förslag till beslut om införande av ett prestationsaktieprogram 2026/2029 i enlighet med A samt leveransåtgärder i anledning därav i enlighet med B.1 eller B.2

Styrelsen för Camurus AB ("Camurus") föreslår att årsstämman 2026 beslutar om införande av ett prestationsaktieprogram 2026/2029 ("PSP"), som ska ge alla anställda i Camurus-koncernen möjlighet att bli aktieägare i Camurus. I syfte att säkra Camurus åtaganden att leverera aktier till deltagarna i PSP, föreslår styrelsen vidare att årsstämman beslutar om leveransåtgärder. Styrelsens förslag till PSP framgår under A. nedan och förslaget till leveransåtgärder framgår under B. nedan.

A. Förslag till införande av prestationsaktieprogram 2026/2029

Bakgrund och motiv

Årsstämman i Camurus har sedan 2016 beslutat om årligen återkommande incitamentsprogram baserade på teckningsoptioner och sedan 2021 på personaloptioner. Inför årsstämman 2024 genomförde styrelsen en utvärdering och beslutade att föreslå inrättandet av ett prestationsaktieprogram för samtliga anställda i Camurus-koncernen. Styrelsens förslag till PSP motsvarar i huvudsak strukturen i de prestationsaktieprogram som antogs av årsstämmorna 2024 och 2025.

Styrelsen anser att införandet av ett prestationsaktieprogram som belönar uppfyllandet av Camurus viktigaste strategiska mål och värdeskapande för aktieägarna är viktigt för att motivera, attrahera och behålla anställda i Camurus under nästa tillväxtfas i Sverige och internationellt. PSP är utformat för att stärka intressegemenskapen mellan de anställda och aktieägarna och därmed uppmuntra till ett långsiktigt engagemang och aktieäggande i Camurus-koncernen.

Eftersom styrelsen anser att ett långsiktigt aktieäggande är ett viktigt sätt att skapa intressegemenskap mellan koncernledningen och Camurus aktieägare, kommer Camurus koncernledning att omfattas av ett krav på aktieinnehav som innebär att de måste behålla en del av de bruttoaktier som levereras inom ramen för PSP och eventuella framtida prestationsaktieprogram.

Styrelsens avsikt är att strukturen för PSP ska vara långsiktig och återkommande. I enlighet därmed avser styrelsen att föreslå kommande bolagsstämmor att besluta om liknande incitamentsprogram.

Villkor för PSP

- i. Det föreslås att PSP ska omfatta samtliga anställda i Camurus-koncernen, för närvarande cirka 308 anställda (tillsammans "**Deltagarna**").
- ii. PSP ska omfatta högst 570 000 aktier i Camurus, varav 456 000 aktier kan tilldelas Deltagare ("**Prestationsaktier**"). Återstående 114 000 aktier i Camurus är sådana aktier som kan komma att överlåtas av Camurus i syfte att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till PSP, huvudsakligen sociala avgifter.
- iii. Förutsatt uppfyllelse av villkoren nedan kommer Deltagarna vara berättigade till vederlagsfri tilldelning av Prestationsaktier, från Camurus eller från en utsedd tredje part, efter utgången av en treårig intjänandeperiod (med förbehåll för vissa undantag), som inleds det datum då Camurus tilldelar Deltagarna PSP-rätter (såsom definierat nedan) ("**Intjänandeperioden**").
- iv. Det antal Prestationsaktier som kan tilldelas Deltagarna efter utgången av Intjänandeperioden kommer att fastställas i enlighet med följande. Varje Deltagare kommer vid Intjänandeperiodens början att vederlagsfritt erhålla en villkorad tilldelning av Prestationsaktier (en "**PSP-rätt**"). PSP--rätten kommer att uppgå till det antal Prestationsaktier som motsvarar det värde ("**Värdet av PSP-rätten**") per Deltagare som framgår av tabellen nedan.

Kategori (nuvarande antal Deltagare per nivå)	Maximalt värde av PSP-rätten per Deltagare (SEK)
a) VD	6 250 000
b) CFO, CCO och President US	2 500 000
c) Övriga i ledningsgruppen (9 personer)	925 000
d) General Managers och seniora befattningshavare med resultatansvar (8 personer)	725 000
e) Seniora befattningshavare och chefer (37 personer)	487 500
f) Specialister, försäljnings-, marknads- och medicinska funktioner och övriga anställda (250 personer)	250 000

- v. Aktiekursen som används för att beräkna det antal underliggande Prestationsaktier som varje PSP-rätt berättigar till ska vara den volymviktade genomsnittskursen för Camurus aktie på Nasdaq Stockholm under sex handelsdagar mellan 19-26 maj 2026. Vid beräkningen av antalet Prestationsaktier ska avrundning ske till närmaste hela antal Prestationsaktier.
- vi. Tilldelning av PSP-rätter beräknas ske kort efter årsstämman 2026. Till därefter nyanställda i Camurus-koncernen kan tilldelning av PSP-rätter ske fram till bolagets årsstämma 2027. För sådana nyanställda ska tilldelning ske i enlighet med de principer för tilldelning som anges i tabellen ovan, med undantag för att värdet av PSP-rätterna för nyanställda med startdatum efter den 31 maj 2026 ska reduceras med 1/12 för varje hel kalendermånad som därefter förflutit när anställningen påbörjas.
- vii. Intjänandeperioden för eventuella framtida anställda som erbjuds att delta i PSP kommer att understiga tre år, vilket motiveras av styrelsens ambition att kunna erbjuda konkurrenskraftig ersättning för att attrahera anställda både i Sverige och internationellt och styrelsens bedömning att det för bolaget är angeläget att framtida anställda ges möjlighet att ta del i en värdetillväxt i Camurus aktie från anställningens början.
- viii. Beroende på uppfyllandet av prestationsmålen i iix. nedan, kan antalet Prestationsaktier som tilldelas Deltagarna efter utgången av Intjänandeperioden uppgå till mellan 0% och 200% av PSP-rätten. Antalet Prestationsaktier som varje PSP-rätt berättigar till kommer att minska proportionerligt om kursen för Camurus aktie-, mellan tidpunkt för detta förslag och den mätperiod som anges i **Error! Reference source not found.** ovan, skulle gå ned så att det sammanlagda antalet Prestationsaktier för PSP som helhet överstiger det högsta antalet Prestationsaktier enligt punkt ii. ovan.
- ix. Tilldelningen av Prestationsaktier är villkorad av uppfyllelse av prestationsmål kopplade till (a) absolut kumulativ ökning av TSR¹ mellan årsstämman 2026 och årsstämman 2029, som viktas 40 %, (b) Camurus omsättningstillväxt, där omsättningen (enligt redovisningen) för räkenskapsåret 2025 jämförs med omsättningen (enligt redovisningen) för räkenskapsåret 2028, som viktas 30 %, och (c) pipeline-utvecklingen under räkenskapsåren 2026-2028, som viktas 30 %, ((a) till (c) tillsammans, "**Prestationsmålen**").

Prestationsmålen inkluderar en miniminivå som måste uppnås för att några Prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas, en målnivå och en maximinivå utöver vilken inga ytterligare Prestationsaktier kommer att tilldelas. Om miniminivån överskrids kommer ett proportionerligt antal Prestationsaktier att tilldelas mellan miniminivån och

¹ Totalavkastning (Eng. *Total Shareholder Return*), där startvärdet beräknas som den volymviktade genomsnittskursen under sex handelsdagar mellan 19-26 maj 2026 och slutvärdet beräknas som den volymviktade genomsnittskursen under de sex handelsdagar som närmast föregår årsstämman 2029, med tillägg för eventuella utdelningar som utbetalats under perioden.

målnivån och om målnivån överskrids kommer ett proportionerligt antal Prestationsaktier att tilldelas mellan målnivån och maximinivån.

Minimi-, mål- och maximinivåerna för Prestationsmål (a) anges nedan. Uppfyllandet av Prestationsmålet TSR kommer mätas på grundval av den erforderliga kumulativa TSR-ökningen över tre år.

Prestationsnivå	Minimi	Mål	Maximi
Erforderlig kumulativ ökning av TSR, 3 år	10%	24%	60%
Utfall, % av mål	0%	100%	200%

Minimi-, mål- och maximinivåerna för Prestationsmålen (b) och (c) kommer fastställas av styrelsen innan PSP inleds. Dessa mål anses vara kommersiellt känsliga och kommer att offentliggöras i efterhand. Information om minimi-, mål- och maximinivåerna för (b) och (c), liksom utfallet av respektive Prestationsmål ovan, kommer att presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2029.

- x. Tilldelning av Prestationsaktier är, med förbehåll för nedan, villkorad av att Deltagaren behåller sin anställning inom Camurus-koncernen under hela Intjänandeperioden, såvida inte s.k. "good leaver"-regler är tillämpliga. Tilldelning av Prestationsaktier till en s.k. "good leaver" kommer att justeras proportionerligt utifrån anställningstid under Intjänandeperioden och i vilken utsträckning Prestationsmålen har uppfyllts vid den tidpunkt då anställningen upphörde.
- xi. Antalet Prestationsaktier ska vara föremål för omräkning till följd av mellanliggande fondemission, split, omvänd split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser. Detsamma ska gälla vid utdelning (eller utskiftning av andra tillgångar). I händelse av en split, omvänd split, fusion eller delning ska TSR-skalan justeras.
- xii. Styrelsen ska ha rätt att justera villkoren för PSP om så anses lämpligt för det fall att förändringar inträffar i företaget eller dess verksamhetsmiljö som innebär att villkoren för PSP inte längre är lämpliga eller i linje med det ursprungliga syftet. Sådana justeringar ska endast göras för att uppfylla de huvudsakliga målen med PSP.
- xiii. Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av Prestationsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet Prestationsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta PSP i förtid. Styrelsen kan besluta att återkräva hela eller en del av de tilldelade Prestationsaktierna om tilldelning av Prestationsaktier

har skett baserat på felaktiga uppgifter, eller om Deltagare har vidtagit åtgärder som skulle kunna resultera i en väsentlig skada på koncernens renommé.

- xiv. Medlemmarna i Camurus koncernledning (tilldelningskategori (a)-(c)) ska vara skyldiga att behålla 25% av de bruttoaktier som de tilldelas i PSP intill att deras totala aktieinnehav i Camurus till följd av deltagande i PSP eller något efterföljande prestationsaktieprogram uppnår ett värde motsvarande 50% av deras respektive årliga bruttogrundlön.
- xv. Deltagande i PSP förutsätter dels att sådant deltagande lagligen kan ske i de olika berörda jurisdiktionerna, dels att sådant deltagande enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa kostnader och ekonomiska insatser. Styrelsen ska ha rätt att göra sådana lokala anpassningar av PSP som bedöms nödvändiga eller lämpliga för att inrätta programmet till rimliga administrativa kostnader och med rimliga ekonomiska insatser i berörda jurisdiktioner, innefattande att bland annat erbjuda tilldelning i kontanter.
- xvi. Styrelsen ska vara ansvarig för den närmare utformningen och hanteringen av PSP inom ramen för de ovan angivna huvudsakliga villkoren.

Uppskattade kostnader, effekter på nyckeltal och utspädning

Kostnaderna för PSP, vilka redovisas över resultaträkningen, beräknas enligt redovisningsstandarden IFRS 2 och periodiseras linjärt över Intjänandeperioden. Baserat på en aktiekurs om 503,5 SEK vid tilldelning av PSP-rätten, beräknas den totala effekten av PSP på resultaträkningen, inklusive sociala avgifter, uppgå till mellan 62,8-103,1 miljoner SEK, beroende på uppfyllande av Prestationsmålen för PSP (mål- till maximinivå), fördelat över åren 2026-2029.

De beräknade årliga kostnaderna om mellan 20,9-34,4 miljoner SEK motsvarar cirka 4,2-6,9% av koncernens totala personalkostnader för räkenskapsåret 2025.

Vid maximal tilldelning av Prestationsaktier, uppgår det maximala antalet aktier i PSP till 456 000 aktier i Camurus, vilket motsvarar en utspädningseffekt om cirka 0,7% av antalet aktier och röster. Inklusive de 114 000 aktier som kan komma att överlåtas för att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till PSP, huvudsakligen sociala avgifter, uppgår den maximala utspädningseffekten för PSP till cirka 0,9% av antalet aktier och röster.

Prestationsaktieprogrammen som antogs av årsstämorna 2024 och 2025 (PSP 2024/2027 respektive PSP 2025/2028) innebar en emission av 240 000 C-aktier, inom ramen för respektive program, som därefter omvandlades till stamaktier. Därutöver har bolaget ett pågående personaloptionsprogram (ESOP 2023/2026). Den maximala framtida utspädningen till följd av ESOP 2023/2026 uppgår till mindre än 0,1% av antalet aktier och röster.²

² Beräknat baserat på antalet tilldelade personaloptioner och antalet teckningsoptioner som emitterats för att säkra därmed sammanhängande kostnader (såsom sociala avgifter) i enlighet med villkoren för respektive program. För mer information, se under punkt D. Övrigt nedan.

Beredning av förslaget

PSP har initierats av styrelsen och förberetts i samråd med externa rådgivare med beaktande av marknadspraxis för multinationella biopharmaföretag tillsammans med "best practice"-krav avseende bolagsstyrning. PSP har behandlats och diskuterats vid styrelsemöten under 2026.

B. Leveransåtgärder

Styrelsen har övervägt olika metoder för leverans av aktier i PSP till Deltagarna. För detta ändamål föreslår styrelsen att årsstämman i) beslutar om en riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, och ii) bemyndigar styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier.

Efter omvandling till stamaktier i Camurus avses aktierna överlätas dels till Deltagarna, dels på en reglerad marknad för att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till PSP, huvudsakligen sociala avgifter. För detta ändamål föreslår styrelsen vidare att årsstämman iii) beslutar om vederlagsfri överlåtelse av egna aktier till Deltagarna.

För den händelse erforderlig majoritet för besluten under B.1.I-III nedan inte kan uppnås, föreslår styrelsen att Camurus ska kunna ingå ett aktieswapavtal med en tredje part, i enlighet med B.2 nedan.

De närmare villkoren för styrelsens förslag framgår nedan.

1. Beslut om en riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade C-aktier och beslut om överlåtelse av egna stamaktier till Deltagarna

I. Beslut om riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier

Emissionen ska ske på följande villkor:

- a) Det högsta antalet C-aktier som ska emitteras ska uppgå till 570 000 och aktiekapitalet ska ökas med högst 14 250 SEK.
- b) De nya aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tecknas endast av en i förväg vidtalad extern part.
- c) Det belopp som ska betalas för varje ny aktie ska motsvara aktiens kvotvärde vid tidpunkten för aktieteckningen.
- d) De nya aktierna ska tecknas under perioden 28 maj – 27 november 2026. Överteckning får inte ske.
- e) Betalning för de tecknade aktierna ska erläggas vid tecknandet av aktierna.

- f) De nya aktierna ska inte berättiga till vinstutdelning.
- g) De nya C-aktierna ska omfattas av förbehåll enligt 4 kap. 6 § aktiebolagslagen (omvandlingsförbehåll) och 20 kap. 31 § aktiebolagslagen (inlösenförbehåll).

Syftet med beslutet är att säkra Camurus åtaganden enligt PSP samt att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till PSP, huvudsakligen sociala avgifter.

II. Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier i Camurus

Styrelsen ska bemyndigas att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier i Camurus på följande villkor:

- a) Återköp får ske genom ett förvärvserbjudande som riktats till samtliga ägare av C-aktier i Camurus.
- b) Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2027.
- c) Det antal C-aktier som får återköpas ska uppgå till högst 570 000.
- d) Återköp ska ske till ett pris per aktie om lägst det kvotvärde som gäller vid tidpunkten för aktieteckning enligt avsnitt B.1.I ovan och högst 0,21 SEK.
- e) Betalning för återköpta aktier ska erläggas kontant.
- f) Styrelsen ska äga rätt att besluta om övriga villkor för återköpet.
- g) Återköp ska även kunna ske av en så kallad interimssaktie, av Euroclear Sweden AB betecknad Betald Tecknad Aktie (BTA), avseende C-aktie.

Syftet med bemyndigandet är att säkra Camurus åtaganden enligt PSP samt att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till PSP, huvudsakligen sociala avgifter.

III. Beslut om överlåtelse av egna stamaktier till Deltagarna

Överlåtelser av Camurus egna stamaktier till Deltagarna får ske på följande villkor:

- a) Högst 456 000 stamaktier i Camurus får överlåtas vederlagsfritt till Deltagarna.
- b) Rätt att vederlagsfritt förvärva stamaktier i Camurus ska – med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – tillkomma sådana personer inom koncernen som är Deltagare.
- c) Överlåtelser av stamaktier i Camurus ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som Deltagarna har rätt att tilldelas Prestationsaktier.
- d) Antalet stamaktier i Camurus som kan komma att överlåtas inom ramen för PSP ska omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, omvänd split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser.

Eftersom PSP i princip inte förväntas ge upphov till några initiala sociala avgifter för Camurus (och ett beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier endast är giltigt intill nästa årsstämma) har styrelsen beslutat att inte föreslå årsstämman 2026 att besluta om ett bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av bolagets egna stamaktier på en reglerad marknad i syfte att täcka sådana betalningar. Innan eventuella överlåtelser av Camurus-aktier sker till Deltagarna avser styrelsen dock att föreslå en senare bolagsstämma att besluta om ett bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av bolagets egna stamaktier på en reglerad marknad i syfte att täcka sådana kostnader.

IV. Skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt m.m.

Skälen till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att Camurus önskar införa det föreslagna PSP. Därav, och mot bakgrund av vad som ovan angivits, anser styrelsen det vara till fördel för Camurus och aktieägarna att Deltagarna erbjuds att bli aktieägare i Camurus. I syfte att minimera Camurus kostnader för PSP ska teckningskursen motsvara aktiens kvotvärde.

2. Aktieswapavtal med en tredje part

Styrelsen föreslår att årsstämman, för den händelse erforderlig majoritet för punkterna B.1.I-III ovan inte kan uppnås, fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som PSP förväntas medföra genom att Camurus på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå ett aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten mot en avgift och i eget namn ska kunna förvärva och överlåta aktier i Camurus till Deltagarna i enlighet med villkoren för PSP.

C. Majoritetskrav, m.m.

Årsstämmans beslut om inrättandet av PSP i enlighet med punkt A ovan är villkorat av att årsstämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt B.1 alternativt B.2

ovan. Förslagen under punkterna B.1.I-III är villkorade av varandra och ska därför fattas som ett beslut.

Årsstämmans beslut enligt punkt A ovan kräver enkel majoritet av avgivna röster. Ett giltigt beslut enligt punkt B.1 ovan kräver att beslutet biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman representerade aktierna. Ett giltigt beslut enligt punkt B.2 ovan kräver enkel majoritet av avgivna röster.

D. Övrigt

För en beskrivning av Camurus övriga pågående långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till Camurus årsredovisning för 2025, not 25, som kommer att finnas tillgänglig senast den 29 april 2026, samt bolagets hemsida, www.camurus.com. Inga andra långsiktiga incitamentsprogram än programmen beskrivna häri eller i årsredovisningen för 2025, not 25, har implementerats i Camurus.

Ett motiverat yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen har upprättats av styrelsen.

Lund i april 2026
STYRELSEN I CAMURUS AB (PUBL)